

АЛЕКСАНДР ПЕСТРЯКОВ



ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР / ЗАМЕСТИТЕЛЬ ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА

Финансовая управляемость · ДДС · БДР/БДДС · План-факт · Риски · Команда · Трансформация

Ростов-на-Дону · +7 (918) 503-98-78 · azovanp@mail.ru

Готов к релокации и командировкам · 26+ лет в финансах и управлении

EXECUTIVE PROFILE / ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

Финансовый руководитель с 26+ годами опыта в финансах, управлении и аналитике, включая 19+ лет в Почте России. Выстраивает прозрачный финансовый контур: денежные потоки, операционные бюджеты, обязательства, лимиты, ликвидность, дебиторская и кредиторская задолженность, банковские расходы и управленческая отчётность. Докладывает руководству прогнозы и риски, предлагает варианты решений и ведёт трансформации до результата.

550 млрд ₽/год ДДС · 20 000+ платежей/мес. · 9 филиалов / 90 почтамтов / ≈6 500 ОПС
>5 млрд ₽/год БДР / БДДС · 4 прямых + 20+ функциональных подчинённых · ≈44,75 млн ₽/год эффект оптимизаций

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Снизил расходы на расчётно-кассовое обслуживание Макрорегиона на 39%: с 4,480 до 2,725 млн ₽ в месяц; годовой эффект к базе 2018 года — около 21,1 млн ₽.
- Снизил расходы на перевозку наличных средств на 29%: с 6,907 до 4,933 млн ₽ в месяц за счёт оптимизации и конкурентных закупок; годовой эффект — около 23,7 млн ₽.
- Сократил количество банковских счетов с 407 до 83 — на 79,6% (почти в 5 раз), упростив контроль остатков, обработку выписок и стоимость банковского контура.
- Инициировал и внедрил самоинкассацию: более 1,5 млн ₽ экономии в год по Ростовской области и около 10 млн ₽ по Макрорегиону; решение масштабировано на федеральный уровень.
- Выстроил инструменты управления ликвидностью и предотвращения кассовых разрывов: консолидация средств, изменение схем движения ДС, управление очередностью и сроками платежей.
- Автоматизировал план/факт БДДС, платёжный календарь, заявки на оплату и контроль лимитов: подготовка платежей и отчётности ускорена на 20–30%, роли и действия участников фиксируются в системе.
- Обеспечил перевод расчётно-кассового обслуживания при реорганизации ФГУП «Почта России» → АО «Почта России» без разрыва платежей; участвовал в централизации казначейских функций и внедрении электронных чеков Сбербанка в ЕИС.

ЛИДЕРСКИЙ И ПЕРЕГОВОРНЫЙ ПРОФИЛЬ

ПЕРЕГОВОРЫ

Находит общий язык с руководством, банками, регуляторами и исполнителями.

КОМАНДА

Формирует доверие, ясные роли и ответственность за измеримый результат.

ИЗМЕНЕНИЯ

Закрепляет договорённости в регламентах, системах и работающих процессах.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Благодарность Министра цифрового развития РФ (2023) · благодарности Почты России за профессиональные результаты, автоматизацию процессов и вклад в развитие компании (2012–2025)

ПОЧТА РОССИИ

май 2007 — настоящее время

Руководитель отдела казначейских операций, УФС Ростовской области

- Финансово-казначейское управление контуром Макрорегиона Южный: ДДС около 550 млрд Р в год, более 20 000 платежей в месяц, 9 филиалов, 90 почтамтов и около 6 500 отделений.
- Формирование и контроль операционной части БДР/БДДС свыше 5 млрд Р в год; БДДС и лимиты платёжного календаря на основе БДР; план-факт БДДС и факторный анализ БДР.
- Управление ликвидностью, предотвращение кассовых разрывов, контроль дебиторской и кредиторской задолженности, банковских и инкассационных расходов.
- Оптимизация банковского контура: сокращение счетов 407 → 83, снижение расходов на РКО и перевозку наличности, управление отношениями с банками и финансовыми институтами.
- Трансформация финансовой инфраструктуры: перевод РКО при реорганизации ФГУП → АО, централизация казначейских функций и электронные чеки Сбербанка в ЕИС.
- Регулярная отчётность руководству: результаты, прогнозы, риски и варианты решений; инициативы по оптимизации финансовых и производственных процессов.
- Сформировал команду макрорегионального казначейства: 4 сотрудника в прямом и 20+ в функциональном подчинении; выстраивает общий язык между руководством, банками, регуляторами и исполнителями.

РОСТЕЛЕКОМ

ноябрь 2006 — апрель 2007

Ведущий специалист отдела продаж услуг операторам связи

- Функциональная координация филиалов; подготовка и анализ производственной и финансовой отчётности.

ПЕНСИОННЫЙ ФОНД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ноябрь 1999 — август 2006

Заместитель начальника Управления в городе Азове

- Организация работы Управления численностью более 50 сотрудников: пенсионные выплаты, аналитическая и финансовая отчётность, взаимодействие с организациями и гражданами.
- Исполнение федерального законодательства и управленческий контроль работы подразделения.

КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

Финансы и ликвидность	БДР / БДДС / план-факт	Факторный анализ и прогнозы
Дебиторская / кредиторская задолженность	Оптимизация финансовых расходов	Банки / РКО / инкассация
Финансовая трансформация	Управленческая отчётность	Команда и изменения

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Финансовая система целиком

ДДС, БДР/БДДС, ликвидность, задолженность и финансовые расходы.

Диагностика и оптимизация

Регулярный анализ ликвидности, банковской инфраструктуры, стоимости процессов и рисков.

Команда и распределённая функция

4 прямых и 20+ функциональных подчинённых; ранее — команда 50+.

Отчётность руководству

План/факт, прогнозы, риски и варианты решений без перегрузки деталями.

ОБРАЗОВАНИЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1999 — Экономика и управление на предприятии, экономист-правовед

МРЦПК Таганрогского государственного радиотехнического университета

1997 — Радиофизика и электроника, инженер · Таганрогский государственный радиотехнический университет

Sognos · финансовые системы и базы данных · электронные согласования · банк-клиент · русский — родной · английский B1 · французский B1 · права B · собственный автомобиль

ПОЛНЫЙ EXECUTIVE-ПРОФИЛЬ

Кейсы, карта макрорегиона, инфографика результатов и профессиональные награды
alexander-pestryakov-finance.lang-andrey.chatgpt.site

